

Mot clé : Formation au management à distance

TITRE : Formation au management à distance afin d'avoir des équipes en télétravail performantes

Introduction

Le management à distance requiert plus de structuration, d'écoute et de confiance. Il s'agit d'avoir une approche centrée sur les résultats plus que sur le contrôle.

Cette formation au management à distance vous permet de comprendre pourquoi les qualités relationnelles, le savoir-être des managers et l'authenticité prennent une importance considérable et donc pourquoi une évolution de la culture managériale est souvent nécessaire.

"Reste toi-même car c'est dans l'authenticité qu'on puise ses forces" Daniel Herrero

La culture d'entreprise joue par ailleurs un rôle clé dans la réussite du télétravail car c'est un levier pour définir les bonnes pratiques, embarquer les équipes et oser sortir des sentiers battus.

Découvrir B-Harmonist

B-Harmonist rassemble des experts en culture d'entreprise et en management. Nous travaillons depuis 2012 essentiellement sur ces sujets. Nous avons éprouvé notre approche auprès de clients de toutes tailles et de tous secteurs d'activité.

Pour qui :

Managers (d'équipes hiérarchiques ou transversales) d'une même organisation (par groupe de 2 à 10 personnes) ayant besoin de

- Rendre le télétravail efficace, agréable et pérenne
- Garder les équipes engagées par une communication authentique
- Garder la confiance et le lien à distance
- Savoir se positionner, s'affirmer avec bienveillance
- favoriser l'autonomie des équipes tout en gardant une part de contrôle et d'influence

Les acquis

A l'issue de la formation au management à distance, les participants auront découvert et expérimenté comment :

- Revisiter et mieux mettre en oeuvre les bonnes pratiques du management à distance
- Développer leur assertivité et leur bienveillance en tant que manager
- communiquer avec authenticité
- améliorer l'efficacité du management à distance
- utiliser une charte du télémanagement

Moyens pédagogiques :

Formation à distance avec apports théoriques, de nombreux exemples, des exercices, jeux, mises en situation (dont plusieurs fondées sur le vécu des apprenants) et partage de bonnes pratiques pour des échanges riches et vivants. 60% au moins de pratique.

Supports virtuels utilisés : Zoom, Teams, etc. selon la préférence de l'organisation

Mise à disposition des supports de présentation ainsi que de documents clés sur le thème

Méthode pédagogique/ approche :

Méthodologie B-Harmonist sur la culture, la cohérence d'entreprise et le management harmonieux, approche systémique, dynamique collaborative, Leadership model et charte de télémanagement

Pré-requis :

Avoir réalisé le mini diag de culture de l'organisation
Avoir passé le test d'auto-évaluation d'entrée.

Evaluation:

Test individuel d'auto-évaluation de sortie
Evaluation de satisfaction à chaud

Programme de la formation au management à distance de deux journées (4 sessions de 3h) :

- **Fondamentaux du management à distance :**
 - Les différents formats de télétravail

- Les points forts et points faibles de votre pratique actuelle du management à distance
- Bonnes pratiques de management à distance:
 - Poser et tenir un cadre: règles du jeu, objectifs,
 - Structurer le temps et les rituels
 - Dynamiser et souder l'équipe à distance
 - Suivre et coordonner les projets
- **La Communication authentique**
 - Partage du sens et des priorités
 - Gestion des tensions, des doutes et des échecs
 - Création de "sécurité psychologique"
 - Régulation et feedback
- **Obstacles et management situationnel**
 - Adaptation aux profils individuels et besoins psychologiques
 - Maintenir l'authenticité en situations de crise
 - Gestion de l'incertitude et du stress: vulnérabilité et vérité
- **Déclinaison de la culture en management à distance**
 - Partage du mini diagnostique et échange autour des valeurs
 - Illustration des valeurs et de leur mise en oeuvre au quotidien
 - Posture et comportements Do 's and Don't
 - Création collaborative des premiers principes de télémanagement
 - Engagement et plan d'action individuel

Tarif :

À partir de 3 800 € HT pour un groupe de 2-8 personnes incluant :

- Animation de la formation au management à distance
- Debriefing du séminaire avec le donneur d'ordre
- Cette formation est certifiée Datadock ainsi que Qualiopi (via notre partenaire Formagora)
- Option "sur-mesure" : comprendre votre contexte et adapter la formation à votre culture
- Aussi en option : profils individuels Disc ou Process Com afin d'avoir des mises en situation adaptées au profil de chacun

Mot clé

Formation au management à distance

Sous-titre SEO

Les bonnes pratiques du télémanagement et du télétravail